

**Bijlage Vragen en antwoordentabel nota van inlichtingen Aanmeldingsfase**

behorende bij procedure nr.: 1-501-14 Energie- en onderhoudsprestatiecontracten (ESCO's) van diverse gebouwen gemeenten Rotterdam, Vlaardingen & Schiedam

No.	Vraag	Antwoord
1	Ten aanzien van paragraaf 2.1.4.2 in de Leidraad: Opdrachtgever zoekt naar een partij die voor de bibliotheek en het stadserfcomplex de restruimtes in de gebouwen te gaan exploiteren binnen de gestelde kaders door de opdrachtgever. Wat zijn de gestelde kaders?	Onder gestelde kaders wordt verstaan dat de restruimte niet met alle functies ingevuld kan worden. Welke randvoorwaarden gaan gelden is nog in ontwikkeling en is ook onderdeel van de dialoog.
2	In lijn met vraag 1: Wat zijn de specificaties van de restruimtes?	Er is op dit moment maar een beperkt beeld van de restruimtes. Een deel van de ruimtes is nog in gebruik en de mate waarin en snelheid waarmee ze vrijkomen is slechts deels duidelijk. Als onderdeel van de dialoog wordt besproken op welke wijze een werkbare overdracht plaats kan vinden.
3	In relatie tot vraag 1: In hoeverre kan het exploitatierisico voor leegstand van restruimtes voor risico van de opdrachtgever blijven? (met dien verstande dat de kern uiteraard wordt gevormd door een energie- en onderhoudsprestatiecontract, maar dat voor wat betreft het opvullen van eventuele lege ruimtes opdrachtnemer en opdrachtgever een inspanningsverplichting overeenkomen)	Het doel van de uitvraag is dat de opdrachtnemer op een zeker moment het risico van het (niet kunnen) invullen van de restruimtes gaat dragen. Over redelijke termijnen van melden dat dergelijke restruimtes ontstaan en de verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer worden, zal in de dialoog gesproken worden.
4	Zijn er lopende energie- en onderhoudscontracten, zo ja heeft de opdrachtnemer de verplichting deze over te nemen?	De lopende onderhoudscontracten zullen voor de start van de onderhoudsverplichting van de opdrachtnemer worden gestopt. Levering van de energie is geen onderdeel van de opdracht, dus het energiecontract zal tijdens het contract doorlopen. De energieprestatie richt zich dus op het reduceren van het energieverbruik, niet op het leveren van een scherpe prijs voor de levering van de energie.
5	Is het een eis dat opdrachtnemer de investeringen in duurzaamheidsmaatregelen uit eigen middelen financiert?	Ja. Het contract gaat uit van een financiering van die maatregelen door de opdrachtnemer. Vergoeding vindt plaats op basis van de mate waarin de energieprestatie daadwerkelijk is behaald.
6	Ten aanzien van kerncompetentie 5; In hoeverre is "het management van het energieverbruik dat voor minimaal 2 jaar is uitgevoerd" een harde eis, wetende dat OEPC's relatief nieuw zijn in de markt.	De eis die u noemt is inderdaad hard. Let wel - het gaat hier alleen om het managen van het energieverbruik - dus geen combinatie met alle andere onderdelen van het OEPC.
7	Is er een technisch storingsoverzicht beschikbaar van de twee percelen?	Alle informatie betreffende de nul-situatie (waaronder de gevraagde historische informatie), zullen voorafgaand aan de dialooffase beschikbaar worden gesteld.
8	Wordt er financieel inzicht gegeven over het huidige curatieve, preventieve en correctieve onderhoud?	Zie het antwoord op vraag 7.
9	In hoeverre zijn bouwtechnische maatregelen onderdeel van de gewenste verduurzaming?	De bouwtechnische maatregelen en de energiebesparende maatregelen maken integraal deel uit van de gewenste verduurzaming. Daarbij geldt in het algemeen dat de maatregelen door de opdrachtnemer worden gefinancierd.
10	Is een schouwing mogelijk in de volgende fase, zo ja hoe vaak en lang is het mogelijk om te schouwen?	Tijdens de dialooffase wordt bezoek aan de betreffende gebouwen mogelijk gemaakt. Ervaring leert dat 2x een dag per gebouw al veel inzicht in het gebouw geeft. Ook hier geldt dat dit in overleg met gegadigden in de dialooffase kan worden aangepast, daarbij is het van belang om de transactiekosten niet onnodig hoog te laten worden, maar dat voldoende wordt geschouwd om het onderhoudsrisico over te kunnen nemen.
11	Zijn de MJOP, een elementenlijst en tekeningen beschikbaar?	Zie antwoord op vraag 7.
12	In de Eigen Verklaring wordt in punt 8 verwezen naar geschiktheidseisen (van derden) in samenwerkingsverband: naar welke geschiktheidseisen (in de Leidraad) wordt hier vewezzen?	Het gaat hier dan om alle gevraagde minimeisen conform het gestelde in paragraaf 4.3 van de selectieleidraad, voor zover een gegadigde gebruik maakt van derden om hieraan te voldoen.
13	In lijn met de vorige vraag dient deze 'derde partij' op enige wijze verbintenis met het consortium aan te tonen?	Door het invullen en ondertekenen van artikel 8.2 van de Eigen Verklaring verklaart de gegadigde een beroep te doen op (een) derde/derden. Van (een) derde/derden waarop door de gegadigde een beroep wordt gedaan wordt bij aanmelding een separate Eigen Verklaring verlangd. Zie ook paragraaf 3.6 van de selectieleidraad.
14	Voldoet certificering conform paragraaf 4.3.2.1 (leidraad) door één van de leden van het consortium?	De certificering geldt voor de gegadigde als geheel. Niet voor individuele leden. Elk van de individuele leden dient wel te voldoen aan de wettelijke verplichtingen die de werkzaamheden die zij binnen de opdracht uitvoert met zich mee brengen. Dat vertaalt zich naar het volgende: Tenminste één van de leden die als gegadigde inschrijft dient ISO-9000 gecertificeerd te zijn (of gelijkwaardig). Indien de realisatie van de werkzaamheden dat noodzakelijk maken dient men in het bezit te zijn van het VCA**-certificaat (of gelijkwaardig). Tenminste één van de leden die als gegadigde inschrijft dient ISO-14001 gecertificeerd te zijn (of gelijkwaardig).
15	Als opdrachtnemer in consortiumverband wil aanmelden voor de selectieprocedure; is het dan 1) gewenst dat de verschillende consortiumleden ieder afzonderlijk een eigen verklaring indienen en ondertekenen, of is 2) voldoende dat één eigen verklaring bevoegdelijk door alle deelnemers van het consortium wordt ingediend en ondertekend?	Alle individuele leden binnen het samenwerkingsverband dienen de Eigen Verklaring in te dienen.
16	“De opdrachtnemer krijgt 100% van de waarde van gegarandeerde energiebesparing” Op pagina 13 – 2.3. – Beschikbare middelen: Hier wordt aangegeven “De opdrachtgever gebruikt (een deel van) de financiële besparingen om de opdrachtnemer op periodieke basis te betalen voor de geleverde energieprestaties. Dit spreekt o.i. elkaar tegen. Wat is het uitgangspunt?	De opdrachtnemer heeft in principe recht op 100% van de behaalde energieprestatie, maar het contract kent ook een malus-regeling in geval prestaties maar deels gehaald worden. Dat maakt dat mogelijk niet het geheel van de besparing wordt uitbetaald.

**Bijlage Vragen en antwoordentabel nota van inlichtingen Aanmeldingsfase**

behorende bij procedure nr.: 1-501-14 Energie- en onderhoudsprestatiecontracten (ESCO's) van diverse gebouwen gemeenten Rotterdam, Vlaardingen &amp; Schiedam

17	Beschikbare middelen: hier in wordt verwezen naar bijlage 7; deze bijlage ontbreekt. Kan deze worden gedeeld?	Voor bijlage 7 moet bijlage 6 gelezen worden
18	De vraagstelling in perceel 2 impliceert twee verschillende soorten vragen met de daarbij horende risico's. Een tweede (andersoortig) risico, dat naast energy performance en maintenance (OEPC) risico zoals met deze aanbesteding wordt neergelegd, is het exploitatie risico. Deze twee risico's horen naar ons idee niet in één uitvraag. In hoeverre bent u bereid om het niet-OEPC deel, zijnde de exploitatievraag, uit deze aanbesteding te laten?	De ontwikkeling van het prestatiecontract voor het op afstand beheren van Maatschappelijk Vastgoed is constant in ontwikkeling. Bij de eerste uitvraag is het onderhoudsdeel uitgebreid van onderhoud op de energiemaatregelen alleen, naar totaal onderhoud. Dit om ongunstige raakvlakken te voorkomen en meer flexibiliteit in het contract te brengen. Het exploiteren van restruimte niet onderbrengen in de scope van het contract zou in dit geval zeer complexe raakvlakken geven, die het nagenoegd onmogelijk maken om tot een goede prestatie-afspraken met gegadigde te komen. Nu bepaalt, binnen randvoorwaarden, de gegadigde welke functie er in de restruimte komt en (binnen grenzen) wanneer. Dat brengt gegadigde in control als het gaat om de te leveren prestatie. Wij handhaven de exploitatie dus als onderdeel van de scope voor perceel 2.
19	Wij zijn een geïnteresseerde marktpartij, die overweegt om in te schrijven met een aanbieding voor een Onderhouds- en Energieprestatiecontract. Het in perceel 2 opgenomen aspect exploitatie van restruimte incl. het overnemen van de exploitatierisico's is voor ons een reden om niet aan te melden. In hoeverre is in het vervolg van de aanbesteding de mogelijkheid de betreffende exploitatierisico's en (contract)voorwaarden te wijzigen?	Zie antwoord op voorgaande vraag. We willen daarbij aangeven dat aanmelden voor deelname aan alleen perceel 1 (waar de exploitatievraag niet speelt) ook tot de mogelijkheden behoort.
20	Uw uitvraag ten aanzien van het exploitatierisico voor perceel 2 impliceert geïnteresseerden afkomstig uit een andere sector, met andere competenties. a. Op welke wijze is de markt hier vooraf op getoetst? b. Indien een marktconsultatie heeft plaatsgevonden, welk type partijen zijn geconsulteerd? c. Indien een marktconsultatie heeft plaatsgevonden, kunnen de resultaten van deze consultatie beschikbaar gesteld worden? d. Indien geen marktconsultatie heeft plaatsgevonden, welke soort partijen acht u in staat om het exploitatie risico op deze wijze te nemen?	Er heeft een beperkte marktconsultatie plaatsgevonden met partijen die bij de aanbestedende dienst bekend waren als ervaren op deze contractvorm (Unica, Cofely, Breijer Bouw en Installatie en Strukton). De uitkomsten daarvan zijn in een geanonimiseerde versie bij deze Bijlage Vragen en Antwoordentabel van de Nota van Inlichtingen Aanmeldingsfase opgenomen. De voor het meedingen noodzakelijke informatie uit de marktconsultatie is opgenomen in en lag ten grondslag aan de aanbestedingsdocumenten.
21	Bent u bereid om de objecten, die onderwerp van deze aanbesteding zijn (en in specifieke voor perceel 2), te verkopen tezamen met een contractverplichting tot verhuur aan u voor een langere huurperiode van de door u gewenste aantal m²?	Neen. Uitgangspunt is dat de gebouwen in bezit blijven van de opdrachtgever.
22	In schema 1 op pagina 11 resp schema 2 op pagina 12 staat globale opgave vermeld van energie- en waterverbruik. De gegevens inzake het waterverbruik ontbreken echter, kunt u deze alsnog aanleveren?	Het waterverbruik maakt geen onderdeel uit van dit project. Energie- en waterverbruik in schema 1 en 2 kan worden vervangen door Energieverbruik.
23	In de laatste zin van art. 2.1.4.1 op pagina 11 resp. art. 2.1.4.2 op pagina 12 geeft u aan dat er per perceel telkens 2 contracten afgesloten gaan worden omdat er sprake is van 2 opdrachtgevers per perceel. Kunnen wij er vanuit gaan dat de contracten per perceel an sich wel gelijk zullen zijn of volgen er t.z.t. verschillende contractonderhandelingen met beide opdrachtgevers? Is in dit verband het model van het contract volgens bijlage 7 hierin een vast te hanteren format of kan hierover t.z.t. inhoudelijk nog nader gesproken worden?	De contracten zullen voor wat betreft het OEPC-concept gelijk zijn en verschillen zullen tot een minimum worden beperkt. De contracten zullen onderling afwijken voor zover het feit dat ze op andere gebouwen zien dat noodzakelijk maakt. Ook zullen er afwijkingen zijn in de administratieve afhandeling (afspraken facturering e.d.).
24	Mogen wij inzake art. 5.6 op pagina 30 er -met inachtneming van de Wet Implementatie Rechtsbescherming Aanbestedingsrichtlijnen (WIRA)- vanuit gaan dat de schriftelijke terugkoppeling van de beoordeling tevens inhoudt dat er naast opgave van de cijfers ook een motivatie hiervan aan toegevoegd gaat worden?	De WIRA is niet meer van kracht na het inwerking treden van de Aanbestedingswet 2012. De gemeente zal, als professioneel opdrachtgever, de uitslag zeker voorzien van een motivering, die recht doet aan de inspanningen die aan beider zijden zijn gedaan om tot aanmelding en een selectie van geschikte gegadigden te komen zoals nu opgenomen in de Aanbestedingswet 2012 en het ARW 2012.
25	Pag. 27, selectie criterium 2: Kunt u de puntenwaardering verder Smart maken. (1) Bijvoorbeeld indien wij verklaren dat in het referentieproject de primaire werkzaamheden onbelemmerd doorgang kunnen vinden tijdens uitvoeren van de totale onderhoud-scope hoeveel punten van het maximum van 40 levert dit dan op? (2) Op welke wijze wordt de extra waardering voor "publieke functie" en "intensievere personele bezetting" gewaardeerd.	Het aantal punten (absoluut 40, 20 of 10) dat wordt toegekend is conform de door aangegeven en aantoonbare niveaubeschrijving. Als minder dan de maximale score van 40 wordt gehaald, dan weegt het feit dat de referentie een publieke functie kent of een intensievere personele bezetting zwaarder mee. Men krijgt hiervoor dan 5 extra punten doch nimmer meer dan 40. Dat betekent dat men voor referenties die een publieke functie kennen of een intensievere personele bezetting hebben conform de aangegeven en aantoonbare niveaubeschrijvingen dan respectievelijk 40, 25 of 15 punten scoort.
26	Algemeen: Worden er geen eisen gesteld aan het minimum aantal referenties? Wij interpreteren de eisen aan referenties nu zo dat kan worden volstaan met het indienen van één referentie die voldoet aan alle gevraagde competenties. klopt dat?	Het is juist te veronderstellen dat in principe alle competenties aangetoond mogen worden met één referentie.
27	Pag. 36, bijlage 2 tabel: Worden de onderdelen beschrijving project, projectorganisatie en rol gegadigde tijdens de projectrealisatie meegenomen in de beoordeling van de referentie. Zo ja, graag een toelichting van de wijze van waardering.	Via deze beschrijvingen toont u aan op welke wijze er wordt voldaan aan de competentie-eisen. Er wordt alleen beoordeeld volgens de systematiek zoals die uiteen is gezet in hoofdstuk 5 van de selectie leidraad.
28	Pag. 36, bijlage 2 tabel: Wij begrijpen dat kan worden volstaan met omcirkelen van ja/nee + ondertekening voor het aanduiden van de kerncompetenties ten behoeve van de minimumeisen. Klopt dit?	Ja, maar uit de omschrijving en bijgevoegde documentatie moet blijken dat dit zo is. Zie verder beantwoording vraag 27.

**Bijlage Vragen en antwoordentabel nota van inlichtingen Aanmeldingsfase**

behorende bij procedure nr.: 1-501-14 Energie- en onderhoudsprestatiecontracten (ESCO's) van diverse gebouwen gemeenten Rotterdam, Vlaardingen &amp; Schiedam

29		De in het contract vastgelegde afspraken kunnen tussentijds worden aangepast (2.1.2-4); is dit tweezijdig en hoe verhoudt dit zich tot de exploitatieplicht mochten ruimten niet verhuurbaar blijken tegen marktconforme huren	Uit de in de volgende fase te verstrekken stukken zal blijken dat het wijzigen van vastgelegde afspraken uiteraard op basis van redelijk en billijkheid plaats zullen vinden. Daarbij zal steeds duidelijk moeten worden dat op het moment van maken van afspraken, niet was te voorzien dat afwijkingen zouden optreden.
30		Zijn er nulmetingen beschikbaar om de technische kwaliteit goed in te schatten	U wordt in de gelegenheid gesteld (via bezoek aan de gebouwen) om deze nulmetingen te toetsen. Zie verder beantwoording vraag 7.
31		Zijn er conditiemetingen uitgevoerd conform NEN 2567, en zo ja wat zijn de condities	Ja, zie verder beantwoording vraag 30.
32		Er wordt in schema 1 gesproken over energie- en waterverbruik, in welke mate speelt waterbesparing een rol in de tender	Zie beantwoording vraag 22.
33		Er wordt gesproken over comfortverbetering, middels welke norm, standaard, protocol wordt dit geobjectiveerd?	(uit Bijlage D) Binnen de objecten is sprake van verschillende regimes voor ruimtetemperaturen en luchtkwaliteit. Uitgangspunt is dat in de verschillende ruimtes (kantoor-, werkplaatsten) een algemeen gebruikelijke constante temperatuur wordt gerealiseerd. Bij de concept-uitvraag (voorafgaand aan de dialoogronde) zullen de per object gestelde eisen conform het huidige gebruik worden meegegeven. Voor zover geen normwaarden zijn gesteld geldt de huidige nationale wet en regelgeving.
34		De huidige onderhoudsaannemer heeft voorkennis van de percelen, zij hebben hierdoor een commercieel voordeel, hoe staat de Aanbestedende dienst hier tegenover?	"Natuurlijk voordeel" van eerdere opdrachtnemers van de betreffende vastgoedobjecten kan niet door de aanbestedende dienst worden weggenomen. De aanbestedende dienst stelt alles in het werk om alle relevante historische gegevens beschikbaar te stellen aan alle geselecteerde gegadigden in de volgende fase, zodat iedereen over dezelfde informatie beschikt die noodzakelijk is voor het meedingen naar de opdracht.
35		De leverancier van gas, elektriciteit en in geval van perceel 2 warmte heeft informatie over het energieprofiel van de percelen, daarnaast kunnen zij een tariefstelling van de energielevering aanpassen om commercieel voordeel te kunnen halen; hoe staat de Aanbestedende dienst hier tegenover?	De levering van gas en electra maken geen onderdeel uit van het contract. Voor zover er historische verbruiksgegevens beschikbaar zijn (eindafrekeningen, slimme meters etc.) wordt dit aan alle gegadigden beschikbaar gesteld.
36		In paragraaf 2.1.3 wordt er gesproken over een 100% vergoeding gebaseerd op de energiebesparing, in 2.3. wordt gemeld dat (een gedeelte) van de financiële besparing wordt gebruikt voor de vergoeding. Hoe verhouden beide passages ten opzichte van elkaar?	Zie beantwoording vraag 16.
37		paragraaf 2.3. Er wordt verwezen naar bijlage 7: het model van het onderhouds- prestatiecontract. Klopt het dat deze verwijzing onjuist is en dat er naar bijlage 6 verwezen zou moeten worden? Zo niet, zou u ons bijlage 7 kunnen doen toekomen?	Zie beantwoording vraag 17.
38		paragraaf 5.2. Bij selectiecriteria 3 wordt kennis en ervaring met kantoor met werkplaatsfunctie gevraagd. Kunt u een definitie geven van werkplaatsfunctie?	Een vertrek ingericht om er te werken met gereedschappen en machines, wat tevens onderdeel is van het primaire proces van een productie- of onderhoudsbedrijf.
39	5	Is het huidige en het historische energieverbruik EN de kosten van de locaties bekend ?	Zie beantwoording vraag 7.
40	5	Wordt met de verhuuropbrengst / m2 van restruimte voor perceel 2 bedoeld; de huurprijs minus de exploitatiekosten (eigenaarsverantwoordelijkheid) en derhalve de netto opbrengsten voor de opdrachtgever ?	Het gaat hier om de netto opbrengsten voor de opdrachtgever.
41	7	Bedoelt u bij Hstk 1.6 dat de gunning is de gunning van selectie of gunning van uitvoering van de opdracht na contractering.? Indien dit laatste het geval is, hoeveel tijd verwacht u dat de dialoogfase en de gunningsfase in beslag neemt.	Het gaat om de gunning van de opdracht. We verwachten een zeer beperkte dialoog te kunnen voeren, omdat veel van het OEPC-concept als in een eerdere aanbesteding is uitgewerkt.
42	7	Aanvang na gunning opdracht op willekeurig moment van het jaar, maakt dat bekend moet zijn welke onderhoudszaken dan nog moeten plaatsvinden en welke verbruiskosten reeds zijn betaald. Is daar in fase 3 informatie over beschikbaar ?	Zodra duidelijk is op welk moment wordt gegund zal worden gekeken hoe deze overgang het best kan worden ingericht.
43	alg.	Is er bekend wat de CO2 uitstoot is per object ? Zo ja, kunnen wij die berekening verkrijgen in een volgende fase?	Wij kunnen ons voorstellen dat er een afgeleide CO2-uitstoot kan worden berekend op basis van de verbruiken. Wij hebben die berekening niet gemaakt. Het contract gaat uit van indirecte CO2-reductie door reductie van de verbruiken.
44	2.1.2.6	Kunt u tbv indicatie van invulling restruimten aangeven om welke ruimten dit gaat en welke functionaliteiten er momenteel in de objecten aanwezig zijn? Ook gaarne een overzicht in de te verwachten restruimten in de toekomst?	Zie beantwoording vragen 1 en 2.
45	1.1.3 blz 10	Van leverancier wordt verwacht om tav beschikbare MJOP een eigen MJOP te maken die een lagere TCO heeft. Wat als het referentie MJOP fouten bevat ( bijv vergeten onderhoudsmaatregel of vervanging ) valt daar dan over te praten om een gecorrigeerd referentie kader te verkrijgen ?	De gegadigden zullen de MJOPs van de opdrachtgever ter beschikking krijgen. Als hierin fouten blijken te zitten, dan zien we dat graag gemeld en wordt gekeken hoe hiermee om te gaan. Wel wordt van de partijen verwacht dat zij uiteindelijk het risico voor het onderhoud dragen.
46	2.1.4.1	Hoe lang lopen de contracten met de bewuste energieleveranciers ? Is dit open te breken? Zo ja zijn daar voor de Opdrachtgever kosten aan verbonden ?	Levering van gas en electra (en warmte) is geen onderdeel van het contract.
47	2.2	Wat als het financieringsplan niet budgetneutraal (som van energiekostenbesparing) is binnen de looptijd van de overeenkomst (10 Jaar) maar wel na bijvoorbeeld 13 jaar. Is er dan sprake van een slechte Case ? / afwijzing ? Kortom is het een verplichting om de investering binnen 10 jaar terug te verdienen? Dit kan beperkend zijn in een werkelijk effectieve verbetering op de exploitatie en daardoor zijn doel voorbijschieten? Wat is het standpunt van de gemeente hierover ?	Opdrachtgever heeft zorgvuldig gekozen voor een vaste contractduur van 10 jaar. De Opdrachtgever realiseert zich dat door het stellen van deze vaste duur er maatregelen niet genomen zullen worden, omdat ze niet kunnen worden terugverdiend. Dat zal echter bij elke contractduur het geval zijn.

**Bijlage Vragen en antwoordentabel nota van inlichtingen Aanmeldingsfase**

behorende bij procedure nr.: 1-501-14 Energie- en onderhoudsprestatiecontracten (ESCo's) van diverse gebouwen gemeenten Rotterdam, Vlaardingen &amp; Schiedam

48	2.3	De laatste zin is onduidelijk.( checkvraag) De vergoeding van verhuurde restruimten; zijn die voor de opdrachtnemer of de opdrachtgever??	Wij stellen ons voor dat de verhuur van de restruimte een opbrengst kent die, naast de overeengekomen afdracht aan de opdrachtgever, ook ruimte laat voor opbrengsten voor de opdrachtnemer.
49	selectie leidraad blz 5	De onderhoudskosten dienen lager te liggen dan de door opdrachtgever plafondbedrag, wat verstaat u onder onderhoudskosten?	Op basis van de onderhoudsscope en de daarbij gevraagde activiteiten zal door opdrachtgever het huidige kostenniveau worden bepaald en mee worden gegeven als plafondbedrag voor de aanbesteding.
50	selectie leidraad blz 13	Het model van het onderhouds- en prestatiecontract is beschreven in Bijlage 7, deze ontbreekt, kunt u deze alsnog aanleveren?	Voor bijlage 7 moet bijlage 6 gelezen worden
51	selectie leidraad blz 13	De opdrachtgever gebruikt een deel van de financiële besparingen om de opdrachtnemer te betalen, welke financiële besparingen verwacht u	Zie beantwoording vraag 16. Verder is de verwachte besparing juist onderdeel van de inschrijving van de gegadigden in de volgende fase.
52	blz 8 2.1.1	In dit hoofdstuk beschrijft u dat de Rotterdamse Zwembaden energiezuiniger zijn gemaakt. Echter beschrijft u niet de manier waarop, is het mogelijk dat wij de uitkomsten van deze pilot ontvangen zodat wij de lesson's learned kunnen mee nemen.	Dit lijkt ons een prima idee. Het betreft echter wel informatie over de opdracht, die we in de volgende fase beschikbaar zullen stellen, onder voorbehoud van eventuele bedrijfsgevoelige informatie. Verder is er via <a href="http://www.rotterdam.nl">www.rotterdam.nl</a> het nodige aan informatie te vinden.
53	blz 9 2.1.2 punt 6	Exploitatie van de gebouwen (alleen perceel 2) Om te komen tot een goed plan van aanpak verzoeken wij u opgave te doen van de restruimtes. Soort ruimte, toegankelijkheid, functie van de ruimtes, aanwezige middelen die ter beschikking worden gesteld aan de eventuele huurder, grote van de ruimte, kosten voor opdrachtnemer inzake exploitatie, restricties aan de te verhuren ruimtes, openingstijden voor verhuur, overzicht van de huidige huurders, hoe is de huidige situatie inzake de exploitatie gerealiseerd. Aantal ruimtes etc etc ..	Het is in deze fase alleen nodig om op basis van referenties te laten zien hoe u in het verleden met het vrijkomen van restruimtes om bent gegaan. Voor zover deze informatie nodig is voor een plan van aanpak voor deze aanbesteding, zal de informatie in de volgende fase beschikbaar worden gesteld.
54	schema 1 & schema 2 reikwijdte van de opdracht	In het betreffende schema wordt er een contractwaarde onderhoud opgegeven. Hoe is deze contract waarde tot stand gekomen ? Zijn dit de te verwachten contractwaardes ? Zijn in dit bedrag de kosten voor energie en waterverbruik opgenomen ?	De contractwaarde onderhoud wordt bepaald op basis van historische MJOP-kosten voor onderhoud, verbruik en management van de activiteiten die hiermee gemoeid zijn. De waarde voor energie betreft het historisch jaarverbruik in het basis-jaar.

**Bijlagen volgend uit vraag/antwoord 20**

- Marktconsultatie vragen EscO.pdf
- Marktconsultatie geanonimiseerde resultaten EscO.pdf